



# CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE VOLEIBOL

CNPJ Nº 34.046.722/0001-07

Nesta rubrica são registradas as receitas de bilheteria das competições realizadas no Brasil. Em 2015, o valor arrecadado foi maior do que no ano anterior devido ao fato da realização da final da Liga Mundial e jogos Amistosos de seleções de Quadra.

	2015	2014
<b>20. Receita de patrocínios</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Patrocínio seleções quadra	35.231.181	39.481.436
Patrocínio seleções praia	27.972.228	25.222.979
Patrocínio jogos/eventos	9.467.111	10.724.135
	<b>72.670.518</b>	<b>75.428.549</b>

A receita de patrocínio está substancialmente representada pelo patrocinador oficial Banco do Brasil S.A. A partir de 2014 o valor do contrato de patrocínio do Banco do Brasil S.A. passou a ser segregado em recursos livres e recursos repassados ao amparo da Lei de Incentivo ao Esporte (Lei 11.438/2006). Em 2015 cerca de R\$ 16.455.885 (R\$9.091.182 em 2014) deixaram de ser apropriados como receita de patrocínio por se tratar de recurso incentivado, este valor é apropriado ao resultado na rubrica de receita de convênios somente após a elaboração e aprovação do projeto, conforme relatado nas principais práticas contábeis adotadas pela CBV - item 2.5 letra (l).

	2015	2014
<b>21. Receita de direito de transmissão</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Direito de transmissão	6.678.779	8.278.680
	<b>6.678.779</b>	<b>8.278.680</b>

O montante apresentado no quadro acima refere-se a contrato de cessão de direitos de captação, fixação, exibição e transmissão dos sons e imagens de eventos.

	2015	2014
<b>22. Receita de convênios</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Governo Federal	10.581.658	4.321.378
Governo Estadual	463.676	1.194.951
Governo Municipal	-	399.171
Recursos Lei Agnelo/Piva - COB	4.407.118	3.275.070
	<b>15.452.452</b>	<b>9.190.570</b>

O montante de R\$ 15.452.452 apresentado no exercício de 2015 (Em 2014 R\$ 9.190.570) refere-se à receita de subvenção governamental. Estes valores foram apropriados na receita quando incorridas as despesas relacionadas nos respectivos projetos.

**23. Receita de isenção de tributos federais** - Os impostos e contribuições sociais não recolhidos em 2015 e 2014, em razão das isenções tributárias da Confederação Brasileira de Voleibol, foram os seguintes:

	2015	2014
IRPJ	-	705.906
CSLL	-	262.766
	-	<b>968.672</b>

Tendo em vista o déficit de R\$ 23.896.764 apurado em 2015, não foi apropriado ao resultado a receita de isenção tributária a título de imposto de renda e Contribuição Social.

**24. Custos com pessoas de apoio/atletas e comissão técnica**

	2015	2014
Arbitragem	(2.208.592)	(1.918.292)
Diretor de Quadra	(330.445)	(285.082)
Boleiros/Placaristas	(60.855)	(84.243)
Seguranças	(813.210)	(607.667)
Despesas com Antidoping	-	(3.020)
Locutor	(40.060)	(9.501)
Eletricista	(15.100)	-
Outras pessoas de apoio	(424.170)	(378.459)
Hospedagem	(4.394.630)	(4.286.342)
Alimentação (i)	(4.632.971)	(2.783.592)
Despesas médicas e farmacêuticas	(1.490.352)	(1.130.666)
Direito de uso e imagem	(2.331.066)	(2.350.132)
Comissão técnica (ii)	(5.500.537)	(8.120.261)
Despesas com vistos/taxas com passaporte	(60.746)	(22.949)
Educação e treinamento	(12.878)	(10.578)
Promotor de eventos	(830.133)	(889.550)
Supervisão	(144.378)	(256.652)
Despesas com recepcionistas	(123.495)	(2.239)
Despesas com conservação e limpeza	(318.265)	(152.661)
Repasso transferências internacionais (iii)	(577.714)	-
	<b>(24.269.597)</b>	<b>(23.291.896)</b>

Refere-se aos gastos vinculados diretamente ao desenvolvimento dos produtos da CBV, os mesmos são apropriados de acordo com o regime de competência.

**(i) Alimentação** - nesta rubrica são registrados todos os gastos com alimentação de atletas e membros de comissão técnicas nos eventos nacionais e internacionais de competições de vôlei de Quadra e Praia. O aumento apresentado em 2015 em comparação a 2014 nesta rubrica justifica-se substancialmente pela realização da etapa final da Liga Mundial 2015 realizada no Rio de Janeiro, assim como o custo de alimentação na competição CBS - Campeonato Brasileiro de Seleções realizado em Saquarema - RJ. **(ii) Comissão Técnica** - nesta rubrica são registrados os valores pagos a título de remuneração pelo serviço prestado dos membros das comissões técnicas das Seleções Quadra e Praia. A redução apresentada em 2015 em relação a 2014 nesta rubrica justifica-se substancialmente pelos convênios firmados/executados em 2014 entre a CBV e o Ministério do Esporte - para preparação das Seleções Brasileiras Adultas de Vôlei de Praia, preparação das Seleções Brasileiras de base sub 19 e sub 21 de Vôlei de Praia, visando os jogos olímpicos de 2016 e 2020 e preparação dos atletas brasileiros de Vôlei de Praia contemplados no plano Brasil Medalhas. **(iii) Repasse de transferências internacionais** - No exercício de 2015 o montante de R\$ 577.714 corresponde a implementação de uma política de repasse as Federações e Clubes dos valores arrecadados com a taxa de 10% cobrada em cada uma das operações de transferências internacionais de atletas do voleibol de quadra. Este recurso é apurado anualmente durante a janela de transferências de atletas para o exterior que é estabelecido pela FIVB entre outubro e maio. No período, todas as negociações concluídas e pagas geram um recurso que será rateado da seguinte forma: Do valor, 50% serão considerados como receita para os projetos de desenvolvimento da CBV (Museu, Pós-Carreira, VivaVôlei e Universidade). Os outros 50% serão rateados pela cadeia produtiva da modalidade: 20% para o clube do primeiro registro do atleta transferido, 20% para a federação à qual o primeiro clube é filiado, 30% para o último clube do atleta transferido e 30% para a federação à qual o último clube é filiado.

**25. Transportes**

	2015	2014
Transporte Aéreo Nacional - Pessoas	(5.666.950)	(5.945.247)
Transporte Aéreo Internacional - Pessoas	(8.191.410)	(5.151.273)
Transporte Terrestre - Pessoas	(1.322.268)	(1.705.736)
Transporte Aéreo de Materiais	(110.953)	(226.991)
Transporte Terrestre de Materiais	(465.441)	(977.854)
	<b>(16.357.023)</b>	<b>(14.007.101)</b>

Nesta rubrica são registrados o custo com transporte de pessoas e materiais referente as competições realizadas em território nacional e internacional. O aumento apresentado nesta rubrica refere-se substancialmente transporte aéreo internacional. Por se tratar de ano pré-olímpico nossas seleções tiveram maior participação em competições internacionais, também temos que considerar que no ano de 2015 houve uma alteração significativa na taxa do dólar. **26. Despesas com premiação a atletas** - As despesas com premiações incorridas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2015 e 2014 são:

	2015	2014
<b>Vôlei de Praia</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Círculo Banco do Brasil de Vôlei de Praia Mundial	(5.218.439)	(5.121.937)
Círculo Banco do Brasil de Vôlei de Praia - SUB 23	(161.548)	(130.478)
Campeonatos Estaduais de CEBV/P	(826.890)	(804.404)
Jogos Pan-Americano	(539.876)	-
Sul-Americano	(419.913)	-
	<b>(8.316.684)</b>	<b>(6.056.819)</b>
<b>Vôlei Indoor</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Liga Mundial	(392.937)	(1.536.369)
Campeonato Mundial Feminino/Masculino	(393.008)	(5.865.000)
Campeonato Sul-Americano	(267.193)	-
World Grand Prix	(875.479)	(524.000)
World Grand Champions	-	(57.549)
Sulamericano Infante Feminino SUB 17	-	(65.337)
Sulamericano Juvenil Feminino SUB 19	-	(75.376)
Sulamericano Juvenil Masculino SUB 20	-	(35.627)
Sulamericano Sub 22 Feminino	-	(55.000)
Sulamericano Sub 22 Masculino	(304.990)	(157.870)
Outros	(3.168.607)	(8.372.929)
	<b>(11.483.290)</b>	<b>(14.428.948)</b>

Os valores de R\$ 11.483.290 em 2015 (R\$ 14.428.948 em 2014) referem-se às premiações por classificação, conquistas de campeonatos e de torneios esportivos organizados pela Confederação Brasileira de Voleibol (CBV) e por outras instituições nacionais ou internacionais devidos aos atletas e membros das comissões técnicas, estes valores são apropriados ao resultado do exercício de acordo com o princípio de competência.

	2015	2014
<b>27. Locação</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Locação de arena	(4.314.384)	(4.682.237)
Locação de equipamentos	(6.860.382)	(3.733.748)
Locação de salão	(402.410)	(4.810)
Locação de banheiro	(493.700)	(379.222)
Locação de quadra	(382.648)	(102.182)
Locação de móveis	(921.855)	(343.745)
	<b>(13.882.377)</b>	<b>(9.245.657)</b>

Nesta rubrica são registradas todas as despesas com locação de bens móveis necessários para realização dos eventos de vôlei de quadra e praia organizados pela CBV. O aumento apresentado nesta rubrica refere-se substancialmente ao aumento com o custo de locação de equipamentos utilizados nos eventos realizados no exercício.

	2015	2014
<b>28. Custos/despesas com federações</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Operacional</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Apoio operacional	(1.971.449)	(2.124.944)
	<b>(1.971.449)</b>	<b>(2.124.944)</b>
<b>Administrativa</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Contribuições	(1.628.000)	(673.436)
Ajuda de custo	(787.860)	(1.085.720)
	<b>(2.415.860)</b>	<b>(1.759.156)</b>
	<b>(4.387.309)</b>	<b>(3.884.100)</b>

No exercício de 2015 a Confederação destinou o montante de R\$ 4.387.309 (R\$ 3.884.100 em 2014) referente a apoio operacional para realização de competições e gestão.

	2015	2014
<b>29. Despesas operacionais - outros custos</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Montagens e desmontagens quadra (i)	(1.058.356)	(489.770)
Equipamentos e materiais esportivos (ii)	(1.025.745)	(353.814)
Uniformes esportivos	(469.052)	(513.465)
Impressos	(580.355)	(447.372)
Estatística	(298.526)	(541.310)
Seguros	(49.430)	(5.686)
Material quadra/área de jogo	(718.757)	(663.637)
Vídeo/som/imagem/comunicação (iii)	(4.403.577)	(1.125.042)
Entretimento e diversões	(637.840)	(382.528)
Educação corporativa	-	(23.628)
Taxação de Fluxo de Caixa e Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis	(6.433.407)	(1.087.85)
Reuniões de trabalho	(150.317)	(106.484)
Outros custos com produtos (v)	(1.655.123)	(627.503)
	<b>(17.480.485)</b>	<b>(16.368.069)</b>

O montante de R\$ 17.480.485 apresentado no exercício de 2015 (Em 2014 R\$ 16.368.069) refere-se as despesas operacionais para realização dos eventos. Ao longo de 2015 di-

versos eventos aproximaram as seleções masculina e feminina do Brasil dos torcedores de diversas partes do país. Nesta temporada, foram realizados um número superior de eventos em relação a 2014, como por exemplo Final da Liga Mundial, Sul-Americano, World Tour Open e amistosos. Abaixo destacamos as rubricas cujo as variações foram significativas quando comparadas ao exercício de 2014. **(i) Montagens e desmontagens quadra** - nesta rubrica são registrados os custos com montagem e desmontagem de arquibancadas, equipamentos e piso de competições de vôlei de quadra. O aumento apresentado em 2015 está diretamente relacionado ao número de eventos realizados no exercício. **(ii) Equipamentos e materiais esportivos** - nesta rubrica são registrados os custos com aquisição de redes, postes, bolas, fitas de marcação e lonas necessárias para realização de competições de Vôlei de Quadra e Praia. O aumento apresentado na referida rubrica foi impactado diretamente pela aquisição de lonas para os eventos: Liga Mundial (todas as etapas), Grand Prix, jogos amistosos, Copa Brasil, Super Liga e CBV - Open. **(iii) Vídeo/som/imagem/comunicação** - nesta rubrica são registrados os custos com fotos, filmes e revelações referentes às competições, filmagem, sonorização, iluminação e transmissão de jogos. O aumento apresentado na referida rubrica foi impactado pela aquisição de transmissão de jogos de Vôlei de Quadra e Praia. No tocante à transmissão de jogos, cumpre ressaltar que cerca de 115 países receberam o sinal dos jogos da Liga Mundial e Grand Prix, tornando-os dois dos eventos mais importantes realizados em solo brasileiro em 2015. **(iv) Taxas Gerais** - nesta rubrica foram registradas as taxas para a realização de competições internacionais como: World Tour Open, Liga Mundial e Grand Prix devidas à FIVB, assim como as taxas necessárias para liberação de espaço para realização de eventos nacionais devidas aos órgãos governamentais competentes. **(v) Outros custos com produtos** - nesta rubrica foram registrados os custos com água e gelo para os eventos, energia elétrica, decoração de cenário avaliado mediante coteio de fornecedores, material eletrônico, consórcio financeiro concedido aos clubes participantes da Superliga (vide nota explicativa nº 6).

	2015	2014
<b>30. Despesas com pessoal</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Salários	(9.051.204)	(5.572.240)
13º Salário	(987.098)	(573.302)
Férias	(1.398.459)	(754.628)
Aviso Prévio	(129.832)	(136.125)
Horas Extras	(244.003)	(167.751)
Gratificações	(1.517.641)	(423.252)
Estagiários	(72.048)	(234.759)
Indenizações Trabalhistas	(163.047)	(309.981)
Adicional Noturno	(12.000)	(7.223)
Insalubridade	-	(108)
Remuneração diregente estatutário	(446.968)	-
	<b>(14.022.300)</b>	<b>(8.179.369)</b>

O montante de R\$ 14.022.300 apresentado em 2015 (R\$ 8.179.369 em 2014) reflete o investimento em várias ações de gestão de pessoal, governança e administração que foram tomadas ao longo do ano de 2015 para aprimorar os processos internos e criar ferramentas para melhoria de resultados. Seguindo o planejamento da atual gestão da Confederação Brasileira de Voleibol, no processo de reformulação proposto pela Fundação Getúlio Vargas, a Entidade em 2015 passou a contar com um diretor executivo (CEO), que assumiu o cargo com o desafio de consolidar práticas operacionais de gestão, permanência e alcançar excelência nos eventos promovidos pela CBV. E com uma gestão cada vez mais atenta e preocupada com os colaboradores, a Confederação Brasileira de Voleibol (CBV) implementou as seguintes ações: **• Implementação do Plano de Cargos e Salários e melhoria de benefícios (cartão de refeição, planos de saúde e dental)**: Nosso Plano de Cargos e salário e melhoria de benefícios foi elaborado com a assessoria da Hay Group, empresa multinacional global de consultoria de gestão de negócios que trabalha com líderes com a finalidade de transformar estratégia em realidade. O objetivo da implementação da política de remuneração foi o de assegurar a manutenção de padrões de equilíbrio interno e externo, compatíveis com a responsabilidade de cada cargo no competitivo ao mercado de trabalho, também o de estabelecer critérios de controle que estimulem e proporcionem o crescimento profissional dos colaboradores. Todos os ajustes necessários na remuneração para a adequação do plano de cargos e salários foram aplicados no mês de Maio de 2015. **• Alterações na estrutura organizacional**: Em 2015 foram efetuadas mudanças na estrutura organizacional da Confederação Brasileira de Voleibol - CBV, tais alterações estão diretamente relacionadas ao plano estratégico da entidade. Foram criadas as seguintes unidades de negócios: **• Comercial**; **• Governança/Planejamento/Estratégia**; **• Tecnologia corporativa**; **• Comunicação**; **• Controle Interno/Auditoria**; **• Projetos e Instalações**; **• Desenvolvimento**. Atualmente a Entidade conta em seus quadros com 133 empregados e 4 estagiários (122 empregados e 8 estagiários em 2014).

	2015	2014
<b>31. Encargos sociais</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
INSS	(3.532.096)	(2.093.034)
FGTS	(1.134.864)	(783.447)
PIS	(126.241)	(71.594)
Contribuição sindical patronal	(1.409)	(1.700)
	<b>(4.794.610)</b>	<b>(2.949.775)</b>

	2015	2014
<b>32. Despesas com serviços contratados</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Gestão do negócio	(1.800.444)	(2.392.721)
Assessoria jurídica	(564.752)	(837.316)
Assessoria contábil	(55.370)	(19.256)
Assessoria administrativa	(52.800)	(24.500)
Assessoria de informática	(1.061.250)	(219.327)
Serviços de locação de mão de obra	(486.420)	(462.400)
Serviços de informática	(604.388)	(698.803)
Serviços de provedor	(174.044)	(74.360)
Serviços de auditoria	(122.921)	(695.689)
Assessoria de projetos	(589.054)	(20.959)
Assessoria sistema de gestão	(923.961)	(941.378)
Assessoria de cargos e salários	(38.000)	(24.500)
Assessoria em passagens	-	(9.900)
Serviços de guarda material	(72.557)	(67.349)
Supervisão	(15.000)	-
Administração de bilheteria	(237.098)	-
Filmagem	(147.400)	-
Serviço de tradução	(800)	-
	<b>(7.008.258)</b>	<b>(6.344.937)</b>

O montante de R\$ 7.008.258 apresentado em 2015 (R\$ 6.344.937 em 2014) reflete os ajustes no modelo de gestão da Confederação Brasileira de Voleibol (CBV) com o objetivo de tornar seus processos administrativos mais transparentes e ao mesmo tempo mais eficazes. Além do investimento em assessoria voltada para gerenciamento de risco e compliance, a Entidade investiu fortemente em sua infraestrutura tecnológica.

	2015	2014
<b>33. Despesas de localização e funcionamento</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Aluguel/leasing de equipamentos	(252.791)	(61.465)
Condômino	(31.477)	(9.998)
Energia elétrica	(904.399)	(281.775)
Telefone	(419.622)	(312.523)
Hospedagem	(729.115)	(679.983)
Correio	(63.327)	(44.559)
Fotocópias	(8.512)	(11.290)
Material de informática	(65.891)	(82.468)
Material de escritório	(62.497)	(78.860)
Seguros	(84.754)	(91.615)
Assinatura de TV	(25.869)	(20.803)
Impostos e taxas	(90.783)	(33.308)
Ofícios e cartões	(35.242)	(25.440)
Veículo/combustível	(43.698)	(33.203)
Material de copa	(237.840)	(159.188)
Refeições e lanches	(599.748)	(598.354)
Doações	(6.450)	(49.664)
Assinaturas de jornais	(26.015)	(14.762)
Taxa de manutenção de títulos	(1.958)	(6.411)
Impressos	(418.033)	(127.495)
Transporte Terrestre	(109.735)	(59.126)
Transporte Aéreo Nacional	(71.001)	(62.261)
Transporte Aéreo Internacional	(286.357)	(125.147)
Transporte Terrestre de Material	(384.125)	(302.363)
Transporte Aéreo de Material	(43.426)	(2.007)
Simpósios/Seminários	(1.656)	(1.946)
Lavanderia	(279.105)	(280.407)
Foto, filmes e filmagem	(139.429)	(10.123)
Água	(308.442)	(466.922)
Gás	(48.569)	(43.826)
Aluguel de imóveis	(705.325)	(570.262)
Taxa de franquia - aquisição núcleo Viva Vôlei	(25.524)	-
Outras despesas de locação e funcionamento	(511.004)	(67.436)
	<b>(7.349.559)</b>	<b>(5.270.081)</b>