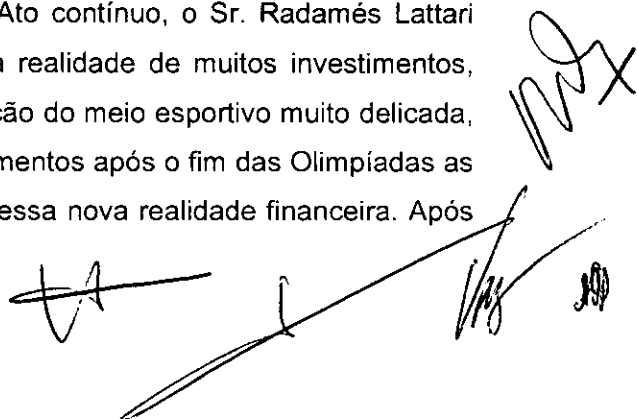
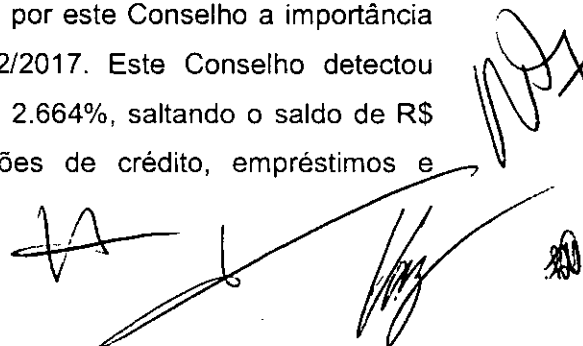


**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL DA
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE VOLEIBOL
REALIZADA NO DIA 26 DE SETEMBRO DE 2017.**

Aos 26 (vinte e seis) dias do mês de setembro do ano 2017, às 10:30 horas, na sala Jornada nas Estrelas da filial da Confederação Brasileira de Voleibol, situada na Avenida Salvador Allende, 6.555, Pavilhão 1, Portão B, Riocentro, Barra da Tijuca, Rio de Janeiro/RJ, CEP: 22.783-127, foi instalada a Reunião do Conselho Fiscal da Confederação Brasileira de Voleibol, conforme Edital de Convocação enviado por correio eletrônico em 21/09/2017, atendendo ao convite do Presidente deste Conselho, Dr. Kennedy Davidson Pinaud Calheiros. Foram convidados a participar da reunião os demais membros do Conselho Fiscal, Sr. Miguel Angelo Gameleira Vaz, Sr. Paulo Sérgio de Oliveira e o Sr. Marcello Arion Lassen Cordeiro e representando a CBV, o Diretor Executivo, Sr. Radamés Lattari Filho, a Gerente de Contabilidade, Sra. Luciana Oliveira e a Analista de Governança e Planejamento, Sra. Thamiris lack e como assessor contábil do Presidente do Conselho Fiscal, o Sr. Marcello Quirino Costa da Silva. Todos os membros do Conselho Fiscal presentes assinaram a lista de presença. Aberta a sessão, o Dr. Kennedy Davidson Pinaud Calheiros agradeceu a presença de todos. Em seguida, fez a leitura da ordem do dia: a) Análise dos Balancetes referentes aos meses de janeiro a agosto de 2017; Link para consulta: <http://2017.cbv.com.br/governanca/index.php/resultados-financeiros/demonstracoes-de-resultados-mensais> . O Dr. Kennedy Calheiros, dando início aos trabalhos, passou a palavra ao Sr. Radamés Lattari, que explicou quais as medidas que estão sendo tomadas, desde que assumiu o cargo de Diretor Executivo, para reduzir os custos da entidade. Em seguida, o Dr. Kennedy Calheiros esclareceu a preocupação com os números apresentados nos documentos enviados aos Conselheiros, explicando que o Voleibol é uma modalidade de grande força no país, visto ser o esporte de melhores resultados, reforçando ser necessário utilizar-se desse poder para negociar com os patrocinadores, principalmente o Banco do Brasil. Ato contínuo, o Sr. Radamés Lattari destacou que durante 8 anos o esporte viveu uma realidade de muitos investimentos, devido às Olimpíadas Rio 2016, o que torna a situação do meio esportivo muito delicada, pois com a crise econômica e a redução dos investimentos após o fim das Olimpíadas as entidades estão sendo forçadas a se adequarem a essa nova realidade financeira. Após

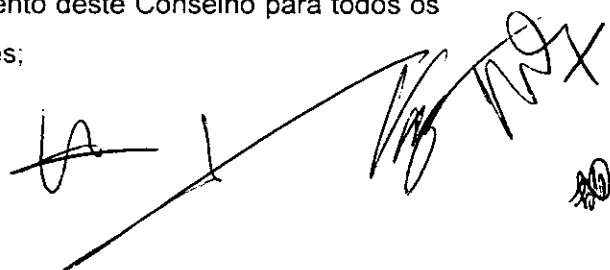
The bottom of the page contains several handwritten signatures and initials. On the right side, there is a large, stylized signature that appears to be 'Miguel'. Below it, there are several other smaller signatures and initials, including one that looks like 'Paulo' and another that looks like 'Marcello'. There are also some scribbles and marks that are not clearly identifiable as specific names.

os esclarecimentos do Sr. Radamés Lattari, os membros do Conselho demonstraram compreender o momento de dificuldade que a entidade enfrenta, destacando o importante papel do Diretor Executivo em conduzir a CBV nesta nova realidade financeira, de modo que seja possível reduzir custos sem perder a qualidade da modalidade. Seguindo a ordem do dia, foi passada a palavra a Sra. Luciana Oliveira, que iniciou apresentação da retrospectiva dos resultados acumulados até agosto nos exercícios dos últimos 5 (cinco) anos. Ato contínuo, o Dr. Kennedy Calheiros sugeriu que fosse contratada uma empresa terceirizada para captar novos recursos incentivados. Em seguida, o Sr. Marcello Arion sugeriu que o Diretor Executivo convocasse uma reunião para apresentar a todos os funcionários da entidade os Balancetes, garantindo uma maior transparência nos números, bem como o engajamento de todos na redução de custos e na busca por alternativas para os problemas enfrentados. Dando prosseguimento, retomou-se a ordem do dia e iniciou-se a análise dos Balancetes referentes aos meses de janeiro a agosto de 2017. A Gerente de Contabilidade exibiu os Balancetes e teceu explicações aos presentes sobre os números apresentados e as ações que estão sendo tomadas para reverter a atual situação financeira. Em seguida, o Dr. Kennedy Calheiros sugeriu que as reuniões deste Conselho fossem realizadas sempre no segundo mês subsequente ao fechamento das contas do trimestre. Dando seguimento, este Conselho se preocupou pela redução de 36,67% de sua receita bruta, entendendo o esforço que o Diretor Executivo vem realizando, atingindo a marca de 25,55% de redução, sendo parabenizado por isso. Porém, este Conselho vê com muita preocupação o déficit entre despesas e receitas, e que de janeiro a agosto se acumula um déficit orçamentário de mais de 10 milhões de reais. Continuando a análise do balancete contábil de 31/08/2017, verifica-se um aumento de aproximadamente 300% do saldo em aberto dos fornecedores de toda ordem, saltando de R\$ 2.035.000,00 para R\$ 6.097.000,00 o passivo junto a fornecedores. Salientamos também que do saldo a realizar de convênios/projetos existentes em 31/12/2016 já foi realizado até 31/08/2017 o equivalente 57%, faltando realizar nos últimos meses do ano 43% desse saldo. Foi constatado por este conselho o aumento de 134% no comparativo janeiro a agosto 2016, perante o mesmo período de 2017, esta variação justifica-se pelo atraso nos tributos federais de abril a agosto de 2017, devido à falta de recursos em caixa, conforme informado pela Sra. Luciana Oliveira, sendo destacado por este Conselho a importância desses impostos em atraso serem pagos até 31/12/2017. Este Conselho detectou também o saldo em aberto com o aumento vultoso de 2.664%, saltando o saldo de R\$ 167.000,00 para R\$ 3.129.000,00 referente a cartões de crédito, empréstimos e

Handwritten signatures and initials in black ink, including a large signature that spans across the bottom right of the page and several smaller initials.

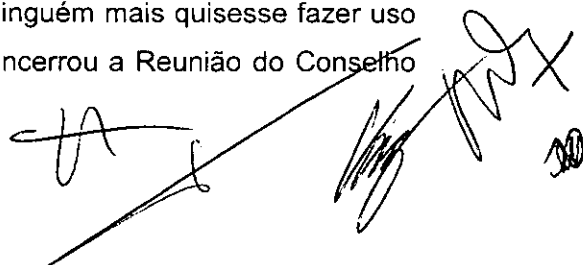
financiamentos bancários. A gerente de contabilidade informou que este passivo está financiado junto aos seus credores e sendo pago com regularidade com o fluxo de caixa. O Presidente junto aos demais conselheiros passou a palavra a Sra. Luciana para fazer suas exposições de motivos para as medidas que estão sendo tomadas para equacionar a despesa com a receita e como será administrado o saldo negativo dos 10 milhões de reais até o exercício que se findará até 31/12/2017. A Sra. Luciana ressaltou então que a CBV executou suas despesas de acordo com o orçamento aprovado na reunião realizada em novembro de 2016, orçamento realizado para o ano de 2017, e que detectada que as projeções não tiveram capacidade de serem executadas, principalmente no que se refere as receitas, e que em julho de 2017 a gerente de contabilidade preocupada com a execução da receita, solicitou a revisão do orçamento aprovado em novembro de 2016, com o objetivo de reduzir em 20% as despesas projetadas de julho a dezembro de 2017, o que não foi possível atingir, chegando a redução de 17%. Solicitando uma reunião com a Presidência e Diretoria Executiva, foi sinalizada a necessidade de uma segunda revisão orçamentária. Por ocasião dessa necessidade, foi constituído o Comitê Orçamentário para realizar as reduções necessárias, juntamente com os gestores de cada unidade, os quais foram informados que seriam responsáveis pela execução dos números aprovados no orçamento revisado para os meses de agosto a dezembro de 2017. Desta forma, foi detectado que na primeira revisão realizada em julho de 2017 não foram informados valores importantes para constar no orçamento pelo Diretor em exercício e equipe. A conclusão que se chegou na segunda revisão é que não houve redução, mas sim um aumento no orçamento, por anteriormente não ter sido previsto a realização de determinadas despesas. Este conselho então solicita que seja feito um levantamento e distribuído a seus membros a soma total de quanto foi gasto nas multas contratuais referente a redução de pessoal e o impacto dessa economia, bem como a redução da área física do escritório da CBV, medidas essas tomadas pelo Diretor Executivo, Sr. Radamés Lattari. Ato contínuo, o Sr. Paulo Sérgio de Oliveira precisou deixar a reunião antes de seu encerramento sem assinar a Ata, por motivos de viagem, deixando registrado concordar com os dados apresentados. Em seguida, este conselho preocupado com os números apresentados, resolveu por unanimidade apresentar a atual diretoria algumas recomendações que estão enumeradas abaixo:

1. Revisão do regimento do Conselho Fiscal, e foi solicitado a Sra. Thamiris lack que seja enviado o Estatuto da entidade e o Regimento deste Conselho para todos os membros para análise, ponderações e sugestões;

Handwritten signatures and initials in black ink, including a large signature that appears to be 'THAMIRIS LACK' and other smaller initials.

2. Será determinado por esse Conselho as datas de apreciação das contas trimestrais, bem como a aprovação das contas anuais com a antecedência necessária;
3. A recomendação para a Diretoria e Gerência financeira para a regularização do pagamento dos tributos federais até o último dia útil do corrente ano;
4. Que a Diretoria Executiva faça todo o esforço para localizar uma empresa especialista em prospectar empresas que possam investir através da lei de incentivo ao esporte na formação de atletas e profissionais da nossa modalidade;
5. Que também seja procurado pela Diretoria Executiva a contratação de empresa especializada em captação de recursos privados para a entidade, sendo a remuneração sempre paga mediante cláusula de sucesso;
6. Que a diretoria executiva negocie bônus de performance para a Unidade de Captação de Recursos;
7. Diante do sucesso da execução orçamentária na receita de transferências internacionais, é bom ser observada a formação de atletas como investimento, principalmente nos convênios citados acima;
8. Que o Diretor Executivo continue com seu choque de realidade/comprometimento sobre resultado junto a todos que compõem a administração da CBV, sua comissão técnica e seus atletas, salientando que seja passado a todos a realidade dos números e os sacrifícios necessários para a recuperação da saúde financeira da entidade;
9. Que seja tomada a providência na Diretoria Executiva junto a Gerência financeira que a cada evento isolado seja feito um orçamento de despesas, bem como a previsão de receitas e que a Gerência financeira feche isoladamente receitas e despesas desse evento para esse Conselho avaliar o resultado positivo ou negativo;
10. Seja procurada uma empresa especializada para avaliar a marca das seleções brasileiras de voleibol. O objetivo dessa avaliação é termos uma ideia de posicionamento de mercado publicitário real.


Após ampla discussão sobre o assunto, os membros do Conselho Fiscal informaram estar satisfeitos com os dados apresentados. O Dr. Kennedy Davidson Pinaud Calheiros tomou a palavra e agradeceu a presença e colaboração de todos. Como todos os assuntos inerentes à ordem do dia foram apreciados e ninguém mais quisesse fazer uso da palavra, o Dr. Kennedy Davidson Pinaud Calheiros encerrou a Reunião do Conselho

Handwritten signatures and initials in black ink, including a large signature that appears to be 'Kennedy Davidson Pinaud Calheiros' and several smaller initials.

Fiscal, cuja ata foi lavrada por mim, Livia Provenzano de Pinho, analista jurídico, que assino abaixo, lida, achada conforme e assinada pelos membros do Conselho Fiscal ainda presentes na reunião e pelo assessor contábil do Presidente do Conselho Fiscal.

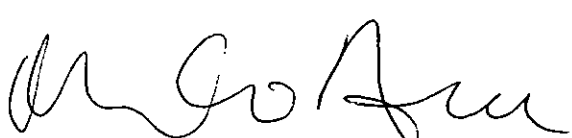


Kennedy Davidson Pinaud Calheiros
Presidente do Conselho Fiscal

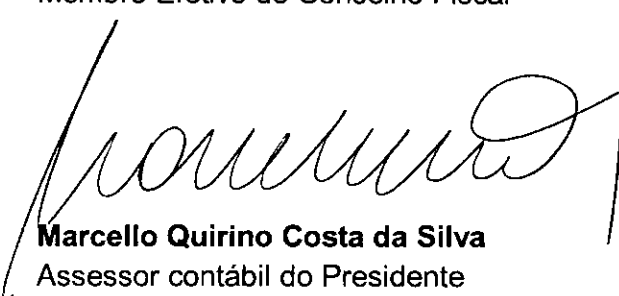


Miguel Ângelo Gameleira Vaz
Membro Efetivo do Conselho Fiscal

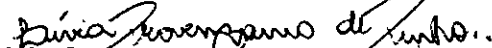
Paulo Sérgio de Oliveira
Membro Efetivo do Conselho Fiscal



Marcello Arion Lassen Cordeiro
Membro Suplente do Conselho Fiscal



Marcello Quirino Costa da Silva
Assessor contábil do Presidente
do Conselho Fiscal.



Livia Provenzano de Pinho
Analista jurídico